

Strategic KPI



ดัชนีชี้วัดเชิงกลยุทธ์ มุ่งสู่เป้าหมายให้เติบโตและยั่งยืน

หลักการและเหตุผล

มีคำกล่าวที่ว่า “อะไรก็ตามที่ไม่สามารถวัดได้ เราจะไม่สามารถจัดการได้” ถ้าเราไม่รู้ว่าตอนนี้ องค์กรอยู่ในห้องทำงานเป็นเท่าไร และเราเห็นเพื่อนคนหนึ่งนั่งกอดอกเหมือนกำลังหนาว ในขณะที่เพื่อนอีกคน เอากระดาษขึ้นมาพัดเหมือนคนกำลังร้อน เราก็ไม่รู้ว่าควรทำอย่างไรดี แต่ถ้าเรามีมิเตอร์วัดอุณหภูมิและทราบ ว่าตอนนี้อุณหภูมิ 20 องศา เราก็พอเดาออกว่าคนที่เอากระดาษขึ้นมาพัดนั้น คงจะมีไขมันมาก แต่ถ้าตอนนี้ อุณหภูมิ 32 องศา เราก็พอเดาได้ว่าคนที่กำลังนั่งกอดอก คงจะเป็นไข้ไม่สบาย เราสามารถจัดการปรับอุณหภูมิ ของเครื่องปรับอากาศได้

การกำหนด Strategic ตัวชี้วัดเชิงกลยุทธ์ จึงมีความสำคัญและจำเป็นอย่างยิ่งต่อการบริหารงานของ องค์กร นอกจากนั้น การเลือกตัวชี้วัดเชิงกลยุทธ์ที่ผิดพลาด จะส่งผลกระทบต่อเนื่องไปถึงแผนการดำเนินงาน และอาจจะทำให้เกิดความเบี่ยงเบนในการบริหารงานได้ เช่น เข้าใจว่าเราสามารถดำเนินการได้ตามตัวชี้วัดตัว นั้นแล้วจะทำให้ห้องเครื่องอยู่รอดเติบโตได้ แต่ในทางกลับกันตัวชี้วัดนั้นอาจไม่แสดงถึงความไม่มีประสิทธิภาพใน การดำเนินงานเลยก็ได้ และอาจเป็นต้นเหตุแห่งความล้มเหลวขององค์กรได้ ตัวชี้วัดเชิงกลยุทธ์จึงถือเป็น รอยต่อเชื่อมสำคัญระหว่างสิ่งที่องค์กรต้องการจะได้รับ (Objective) กับสิ่งที่องค์กรต้องการจะทำ (Initiative)

ดังนั้นหลักสูตรนี้จึงมุ่งเน้นช่วยธุรกิจให้สามารถนำความรู้ที่ได้จากการสัมมนาครั้งนี้ สามารถนำ หลักการไปประยุกต์การกำหนด Strategic KPI ด้วยตนเองได้ เพื่อมุ่งสู่เป้าหมายขององค์กรให้เติบโตและยั่งยืนต่อไป

วัตถุประสงค์

1. มีความเข้าใจเกี่ยวกับหลักการกำหนด Strategic KPI
2. สามารถนำไปประยุกต์ใช้กับธุรกิจของตนเองได้
3. ได้แลกเปลี่ยนความคิดเห็นและประสบการณ์ร่วมกัน

หัวข้อการสัมมนา

- ทำไมต้องใช้ Strategic KPI และ Strategic KPI คืออะไร
- มารู้จัก Strategic KPI และความแตกต่าง KPI
- แนวทางการกำหนด Strategic KPI ให้เชื่อมโยงทั้งองค์กร
- การตั้ง Strategic KPI ให้ SMART

- Strategic KPI กับมุมมอง 4 มิติของ Balanced Scorecard
- Do and Don't for Strategic KPI
- Key Success of Strategic KPI
- Workshop สนุกๆ เรียนรู้ตัวอย่างการตั้ง Strategic KPI ไปด้วยกัน
- ถาม-ตอบประเด็นข้อสงสัย

วิธีการดำเนินกิจกรรม การฝึกอบรม และแบ่งกลุ่มทำ Workshop

กลุ่มเป้าหมาย เจ้าของธุรกิจ หรือ บุคคลทั่วไปที่เริ่มต้นทำธุรกิจใหม่

ผลที่คาดว่าจะได้รับ

1. ผู้เข้าร่วมอบรมมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับหลักการกำหนด Strategic KPI
2. ผู้เข้าร่วมอบรมสามารถนำไปประยุกต์ใช้กับธุรกิจได้

วิทยากร

อาจารย์วรสิทธิ์พร ธัญบุรณัรวราย ที่ปรึกษาธุรกิจ

อาจารย์ศักดิ์ดา กรรณนุช ที่ปรึกษาส่วนบุคคล วิทยากรด้านการผลิต

| | | | |
|----------|----------------------------------|---------------------------------------|-----------------------|
| กำหนดการ | วันพุธที่ 14 สิงหาคม 2562 | บุคคลทั่วไป | $3,900 + 273 = 4,173$ |
| เวลา | 09.00-16.00 น. | สมาชิก, โอนเงินก่อน 8 ส.ค.2562 | $3,500 + 245 = 3,745$ |
| สถานที่ | โรงแรมไร่ศรี สุขุมวิท ซ. 26 | สมัคร 3 คนขึ้นไป ท่านละ 3,200 | $3,200 + 224 = 3,424$ |
| | | สมัคร 5 คนขึ้นไป ท่านละ 2,900 | $2,900 + 203 = 3,103$ |

- หมายเหตุ**
- ค่าลงทะเบียนเข้าร่วมสัมมนาสามารถนำไปลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลได้ 200%
 - ราคารวมเอกสารประกอบการสัมมนา, อาหารกลางวัน, น้ำชา-กาแฟ



บริษัท เคเอ็นซี เทรนนิ่ง เซ็นเตอร์ จำกัด

34/289 หมู่บ้านไทยสมบูรณ์ 2 หมู่ที่ 2 ต.คลองสาม อ.คลองหลวง จ.ปทุมธานี 12120

โทร. 02-191-2509, 062-315-5283, 081-847-6341 โทรสาร 02-157-1599, 02-903-0080 ต่อ 5283

e-mail : knctrainingcenter@hotmail.com, www.knctrainingcenter.com

หลักสูตร Strategic KPI ดัชนี่ชีวิตเชิงกลยุทธ์มุ่งสู่เป้าหมายให้เติบโตและยั่งยืน
กำหนดการ วันพุธที่ 14 สิงหาคม 2562 เวลา 09.00-16.00 น. โรงแรมอไรซ์ สุขุมวิท ซ. 26

| รายการค่าลงทะเบียน: 1 ท่าน | ราคา + vat 7 % | ราคาหลังหัก ณ ที่จ่าย |
|--|---|--|
| บุคคลทั่วไป | <input type="checkbox"/> 3,900 + 273 = 4,173 | <input type="checkbox"/> 4,173 - 117 = 4,056 |
| สมาชิก, โอนเงินก่อน 8 ส.ค. 2562 | <input type="checkbox"/> 3,500 + 245 = 3,745 | <input type="checkbox"/> 3,745 - 105 = 3,640 |
| | <input type="checkbox"/> สมัคร 3 คนขึ้นไป ท่านละ 3,200 3,200 + 224 = 3,424 | <input type="checkbox"/> 3,424 - 96 = 3,328 |
| | <input type="checkbox"/> สมัคร 5 คนขึ้นไป ท่านละ 2,900 2,900 + 203 = 3,103 | <input type="checkbox"/> 3,103 - 87 = 3,016 |

รายชื่อผู้เข้าร่วมสัมมนา

- ตำแหน่ง..... มือถือ.....
Name.....Surname.....Position/Section.....
- ตำแหน่ง..... มือถือ.....
Name.....Surname.....Position/Section.....
- ตำแหน่ง..... มือถือ.....
Name.....Surname.....Position/Section.....
- ตำแหน่ง..... มือถือ.....
Name.....Surname.....Position/Section.....

• ที่อยู่เพื่อออกใบเสร็จ : (กรุณากรอกรายละเอียดให้ชัดเจนเพื่อความถูกต้องในการออกใบเสร็จ)

| | | | |
|---------------------------------------|------------------------------------|-----------------------------|-------------------|
| (บกจ./บมจ./หจก./ส่วนบุคคล) ชื่อ..... | | เลขประจำตัวผู้เสียภาษี..... | |
| <input type="checkbox"/> สำนักงานใหญ่ | <input type="checkbox"/> สาขา..... | เลขที่..... | หมู่..... |
| ต.รอก/ซอย..... | | ถนน..... | แขวง/ตำบล..... |
| อำเภอ/เขต..... | | จังหวัด..... | รหัสไปรษณีย์..... |
| โทรศัพท์..... | | โทรสาร..... | |
| ผู้ประสานงาน..... | มือถือ..... | E-mail : | |

 • ต้องการหักภาษี ณ ที่จ่ายหรือไม่ ต้องการ ไม่ต้องการ

กรณีหักภาษี ณ ที่จ่าย 3% ในนาม บริษัท เคเอ็นซี เทรนนิ่ง เซ็นเตอร์ จำกัด เลขที่ 34/289 หมู่บ้านไทยสมบูรณ์ 2
 หมู่ที่ 2 ต.คลองสาม อ.คลองหลวง จ.ปทุมธานี 12120 เลขประจำตัวผู้เสียภาษี : **0135556000220**
โอนเงินเข้าบัญชี : บริษัท เคเอ็นซี เทรนนิ่ง เซ็นเตอร์ จำกัด ประเภทบัญชี ออมทรัพย์

ธนาคารไทยพาณิชย์ สาขาเซียร์รังสิต เลขที่บัญชี 364-236239-5

ธนาคารกสิกรไทย สาขาฟิวเจอร์ พาร์ค รังสิต 2 เลขที่บัญชี 022-3-65013-9

กรุณาפקซีใบลงทะเบียนหรือหลักฐานการโอนเงินมาที่ 02-157-1599, 02-903-0080 ต่อ 5283

บริษัท เคเอ็นซี เทรนนิ่ง เซ็นเตอร์ จำกัด

34/289 หมู่บ้านไทยสมบูรณ์ 2 หมู่ที่ 2 ต.คลองสาม อ.คลองหลวง จ.ปทุมธานี 12120

โทร. 02-191-2509, 062-315-5283, 081-847-6341 โทรสาร 02-157-1599, 02-903-0080 ต่อ 5283

e-mail : knctrainingcenter@hotmail.com, www.knctrainingcenter.com